

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

## شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

۶	۱. کلیاتی درباره شرکت
۶	۱-۱ گزیده اطلاعات
۷	۱-۲ سرمایه و ترکیب سهامداران
۷	۱-۳ شرکت از منظر بورس اوراق بهادار
۷	۱-۴ ماهیت شرکت و صنعت:
۸	۱-۵ فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت:
۸	۱-۶ نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت:
۹	۱-۷ محصولات اصلی شرکت:
۱۰	۱-۸ پروسه و روش تولید هر یک از محصولات شرکت
۱۱	۱-۹ مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان:
۱۱	۱-۱۰ مواد اولیه مورد استفاده شرکت و نحوه تامین:
۱۱	۱-۱۱ بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت
۱۲	۱-۱۲ اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها:
۱۲	۱-۱۳ تعداد کارکنان شرکت:
۱۲	۱-۱۴ محیط حقوقی شرکت
۱۳	آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری دولتی (تكلیفی) در صورت وجود:
۱۳	۲. اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت
۱۳	۲-۱ گیفیت سود شرکت:
۱۳	۲-۲ نسبتهای مالی
۱۵	۲-۳ وضعیت معافیتهای مالیاتی عملکرد شرکت:
۱۵	۲-۴ پرداخت سود:
۱۵	۲-۴ اصول حاکمیت شرکتی
۱۶	۶-۲ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۱۶	۲-۷ اقدامات انجام شده در خصوص بندهای حسابرس و تکالیف مجمع سال گذشته
۱۷	۲-۸ مرواری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری
۱۸	۲-۹ فهرست زمین و ساختمان
۱۸	۲-۱۰ دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:
۱۸	۲-۱۱ اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت
۱۸	۳. نظام راهبری شرکت
۱۸	۳-۱ ترکیب اعضای هیئت مدیره
۲۳	۳-۲ کمیته‌های شرکت
۲۵	۳-۳ چارت سازمانی شرکت و ساختار نیروی انسانی
۲۵	۳-۴ حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت
۲۵	۳-۵ گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت
۲۸	۴. گزارش پایداری شرکت
۲۸	۴-۱ عملکرد محیط زیستی

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۲۸	۴-۲ مسئولیت اجتماعی، پهداشت، آموزش و رفاه کارکنان
۲۸	۴-۳ عملکرد اقتصادی
۲۹	۵. پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود
۲۹	۵-۱ برنامه های آینده و طرح توسعه شرکت
۳۲	۵-۲ پیش بینی عملکرد شرکت
۳۲	۵-۳ اطلاعات تماس با شرکت

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بیهوده بدبونسله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره قراهم می‌آورد. به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و درجه حفظ منافع شرکت و انتساب با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراحتی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲-۱۲-۲۹ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل	سمت	امضا
داود ادیب	رئيس هیئت مدیره	
غلامعلی حسنی صدر	مدیرعامل و نائب هیئت مدیره	
سید سهیل حسنی	عضو هیئت مدیره	
صلیم فیضی	عضو هیئت مدیره	
حامد فلاح جوشقانی	عضو هیئت مدیره	ج

\* صنایع ارتباطی آوا  
ثبت ۶۲۹۲

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی بد ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

پیام هیئت مدیره

سهامداران محترم

سال ۱۴۰۲ سالی سرشار از موفقیت‌های جدید برای شرکت صنایع ارتباطی آوا بود و شرکت در این سال موفق شد به بسیاری از اهداف تعیین شده به خوبی دست پیدا کند. این عملکرد نه تنها حاصل شناخت دقیق و به‌هنگام نیازهای مشتریان و ارائه راهکارهای مناسب برای پاسخگویی به نیاز آنان بوده، بلکه حاصل تحلیل و شناخت دقیق شرایط محیطی و روندهای پیش‌رو از منافل مختلف بوده است که حاکی از وجود ظرفیت تفکر استراتژیک در کنار ظرفیت و زیرساخت‌های عملیاتی و فرهنگ سازمانی قوی در صنایع ارتباطی آوا می‌باشد.

تحقیق افزایش ۳۸ درصدی سود خالص و ادامه روند مطلوب شاخص‌های مالی مهم شرکت در سالهای اخیر، بیانگر عملکرد موفق صنایع ارتباطی آوا در این سال است. این موفقیت با اتكا به اعتماد سهامداران و مشتریان، منابع انسانی متماز و شایسته، زیرساخت‌های توسعه‌یافته‌ای که در مسیر بهروز رسانی مستمر قرار دارد و همچنین استراتژی‌های صحیحی که در سال‌های گذشته انتخاب شده بودند، حاصل گردید. با هدف پایداری مستمر، صنایع ارتباطی آوا نه تنها مسیر موفقیت‌های دو دهه گذشته را ادامه داده بلکه با نگاه مثبت به آینده، استراتژی‌های ارتیخستی را برای توسعه کسب‌وکار خود، تدارک دیده است.

صنایع ارتباطی آوا به عنوان پرچمدار تولید محصولات سوئیچینگ ارتباطی زیرساختی نسل جدید در ایران، افتخار می‌کند که با تکیه بر با کیفیت ترین و به روز ترین سبد محصولی در بازار، پاسخگوی نیازهای متعدد و روزافزون شرکت‌های بزرگ و متوسط حوزه‌های مختلف و همچنین شرکت‌های ارائه دهنده خدمات ارتباطی در کشور می‌باشد. امروز، صنایع ارتباطی آوا در صنعت مذکور دارای مزیت‌های رقابتی اساسی بوده و سهم بازار مناسبی از این صنعت را در اختیار دارد. اکنون بیش از ۵۰۰ شرکت، اداره و سازمان بزرگ کشور و اپراتور سراسری مخابراتی، از محصولات صنایع ارتباطی آوا استفاده می‌کنند.

در کنار این موفقیت‌های کسب‌وکاری، این شرکت با تعهد کامل به گزارشدهی شفاف مالی نسبت به افشاگران منظم اطلاعات در سامانه کдал طبق مقررات سازمان بورس و پس از ثبت شدن نزد سازمان بورس در اسفند ۱۴۰۰ اقدام نموده است. صنایع ارتباطی آوا با پیگیری مراحل درج در فرابورس در آینده نزدیک گام مهم دیگری در روند ثبات کسب و کاری، رشد و توسعه فعالیتها و دستیابی به متابع جدید تامین مالی به منظور توسعه تولید و افزایش سهم از بازار را اجرایی خواهد نمود.

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

تاریخچه

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام) در تاریخ ۲۵ بهمن ماه ۱۳۸۵ بصورت شرکت با مسئولیت محدود به نام سایکلابس کیش تأسیس و تحت شماره ۶۲۹۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی جزیره کیش به ثبت رسیده است. مرکز اصلی شرکت در منطقه آزاد کیش و در تهران در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران مستقر می‌باشد. نام شرکت علی صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۵ از صنایع ارتباطی آوا کیش بنام شرکت صنایع ارتباطی آوا تغییر یافته است و شناسه ملی شرکت ۱۰۸۶۱۲۳۰ می‌باشد. شرکت در سال ۱۳۹۹ با مجوز سازمان بورس و اوراق بهادار تبدیل به سهامی عام شد و در سال ۱۴۰۰ تزد سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسید و با نام «آواک» تعریف شده است. شرکت در حال پیگیری اقدامات لازم برای درج در فرابورس می‌باشد.

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه چین شرح زیر می‌باشد: طراحی، مهندسی و تولید ترم افزار و سخت افزار و تولید تجهیزات در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات، ارائه کلیه خدمات تخصصی در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات از قبیل تحقیق، مشاوره نظارت، طراحی، اجرا، برنامه نویسی، تاچین تبروی انسانی، پشتیبانی و نگهداری شبکه‌های رایانه‌ای و مخابراتی و غیره، خرید و فروش کلیه کالاهای مجاز در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات، واردات و صادرات مربوط به موضوع شرکت، فعالیت در زمینه شبکه‌های رایانه‌ای و برگزاری دوره‌های آموزشی و پژوهشی در زمینه فعالیت شرکت.

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی متمی ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

## ۱. کلیاتی درباره شرکت

### ۱-۱) گزینه اطلاعات

۱۴۰۱	۱۴۰۲	
		الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون
		ریال):
۱,۱۷۰,۷۰۲	۱,۶۳۷,۲۸۳	درآمد خالص
۶۹۵,۴۹۴	۹۶۳,۴۶۹	سود عملیاتی
۱۷,۴۱۴	۵,۲۵۸	درآمدهای غیرعملیاتی
۷۰۲,۷۳۰	۹۶۸,۷۲۷	سود خالص - پس از کسر مالیات
.....	.....	تعدیلات سنتی
۴۲۹,۰۱	۱۱۴,۳۰۵	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
		ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون
		ریال):
۱,۲۱۸,۶۰۱	۲,۳۲۶,۵۰۰	جمع داراییها
۷۰,۸۹۵	۲۸۰,۵۴۷	جمع بدھی‌ها
۴۲۴,۵۷۶	۱,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱,۱۴۷,۷۰۶	۲,۰۴۵,۹۵۴	جمع حقوق صاحبان سهام
%۸۱	۷,۵۵	ج) نرخ بازده (درصد):
%۸۷	۷,۶۱	نرخ بازده داراییها
۴۲۴,۵۷۶,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (آرژش ویژه)
۲,۱۲۸	۱,۳۶۰	د) اطلاعات مریبوط به هر سهم:
۱۶۶	۹۷	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۰۰	۱۰۰	سود پایه هر سهم - ریال
۴۷	۸۰	سود نقدی هر سهم - ریال
		آرژش دفتری هر سهم - ریال
		ه) سایر اطلاعات :
		تعداد کارکنان - نفر (میلیون سال)

(۱)  $\frac{\text{سود خالص}}{\text{نرخ بازده داراییها} \times \text{تعداد داراییها}} = \text{نرخ بازده داراییها}$

(۲)  $\frac{\text{سود خالص}}{\text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام} \times \text{تعداد داراییها}} = \text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام}$

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

۱-۲ سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه فعلی شرکت مبلغ ۱۰,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال منقسم به ۱,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی عادی با نام عادی می باشد که تماماً پرداخت شده. ترکیب سهامداران و میزان سهام آنان در تاریخ تهیه این گزارش به قرار زیر می باشد:

نام صاحبان سهام	تعداد سهام	درصد مالکیت
شرکت توسعه ارتباطات نسل ششم	۱۷۹,۹۹۵,۹۹۷	۱۸,۰%
شرکت سرمایه گذاری راوی	۱۶۴,۸۸۷,۳۲۵	۱۶,۴۹%
شرکت گسترش صنعت و تجارت رسا	۹۵,۱۱۲,۶۶۷	۹,۵۱%
شرکت توسعه ارتباطات پایدار نسل ششم	۶۹,۰۰۰,۰۰۰	۶,۹%
موسسه مدیریت سرمایه ذخیره آتیه	۵۵,۶۳۵,۲۹۰	۵,۵۶%
آقای داود ادیب	۳۶,۴۴۳,۳۸۸	۳,۶۴%
خانم زهرا شبائبیان	۲۶۹,۴۹۱,۶۵۷	۲۶,۹۵%
سایرین (کمتر از ۵ درصد)	۱۲۹,۴۲۹,۶۷۶	۱۲,۹۴%
جمع	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰%

۱-۳ شرکت از منظر بورس اوراق بهادار  
وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در سال ۱۳۹۹ با مجوز سازمان بورس و اوراق بهادار تبدیل به سهامی عام شد و در سال ۱۴۰۰ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسید و با تند «آوک» تعریف شده است. در تاریخ تهیه گزارش، شرکت در وضعیت «ثبت شده - پذیرفته نشده» نزد سازمان بورس فرار دارد. شرکت در حال پیگیری اقدامات لازم برای درج در فرابورس می باشد.

وضعیت افشاء اطلاعات شرکت

شرکت از تاریخ ثبت نزد سازمان بورس، مطابق مقررات نسبت به رعایت «دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار» اقدام نموده است و اطلاعات مشمول افشا در مواعید مقرر تحت تند آوک در سامانه کمال منتشر می گردند.

۱-۴ ماهیت شرکت و صنعت

شرکت در صنعت «محصولات زیرساختی ارتباطات و اطلاعات» فعالیت می کند. محصولات تولیدی شامل محصولات سوئیچینگ ارتباطی نسل جدید، سامانه های مرکز تلفن تحت شبکه سازمانی، انواع سافت سوئیچ مخابراتی، سامانه های مرکز تماس، سوئیچ های تجمعی پرداخت، و ... می شوند. این محصولات شامل بخش های نرم افزاری و سخت افزاری می باشد.

## شرکت صنایع ارتباطی آوا (سه‌هایمی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

مشتریان این صنعت عبارتند از (۱) کلیه سازمان‌های متوسط و بزرگ، که به منظور ایجاد و توسعه شبکه ارتباطی داخلی سازمانی خودشان اعم از مراکز تلفن یا مراکز تماس و پاسخگویی پرظرفیت، از این محصولات استفاده می‌کنند و با شرکتهای پرداخت که برای تجمعی پرداخت، این محصولات را می‌خرند (۲) ایرانورهای ارتباطی، که برای ایجاد و توسعه شبکه ارتباطی پابلیک که جهت سرویس‌دهی مخابراتی به عموم مردم استفاده می‌شود، این محصولات را استفاده می‌کنند.

### ۱-۵ فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت

مهمنترین فرصتها پیش روی شرکت عبارتند از:

- عدم وجود رقبای داخلی مطرح و دارای سهم بازار حائز اهمیت در حوزه تخصصی تولیدات شرکت
- برخورداری از معافیت مالیاتی مناطق آزاد برای پارک‌های علم و فناوری
- وجود بازار صادراتی در برخی کشورهایی که دارای روابط ویژه اقتصادی با ایران هستند
- حمایت‌های قانونی از تولیدات داخلی
- وجود نیروهای متخصص ارزان در کشور
- برخی از تهدیدهای مهم عبارتند از:
- فعالیت شدید رقبای خارجی در بازار
- مشکلات تحریم و معاملات بین‌المللی در واردات و صادرات
- مشکلات قانونی تجارت با ایران در کشورهای پیشرفته و صنعتی
- مهاجرت نیروهای تخصصی به داخلی به خارج از کشور

### ۶-۱ نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت

برخی نقاط قوت شرکت عبارتند از:

- داشتن فنی و فناوری به کار رفته برای تولید محصول منحصرأ در اختیار این شرکت است.
- عدم واستگی به تأمین‌کنندگان خاص و استفاده از مواد اولیه و قطعات Generic که به صورت عام موجود بوده و قابل تأمین هستند
- امتیت بالای محصول
- يومی‌بودن نرم‌افزار و طراحی سخت‌افزار جهت اعمال نقطه‌نظر مشتریان و سفارش‌سازی و عدم واستگی به منابع خارجی
- داشتن نیروهای جوان، متخصص و آشنا به تکنولوژی روز و نیروی تحقیق و توسعه توانمند
- گسترده‌گی جغرافیایی ارائه خدمات در کشور
- اعطاف‌پذیری و چابکی سازمان در ارائه محصولات با کاربری‌های جدید و برخی از ضعفها به شرح زیر می‌باشند:
- کمیعد نقدینگی مناسب با پتانسیل توسعه شرکت
- شهرت کمتر نام تجاری آوا در مقایسه با بزرگترین رقبای بین‌المللی در کشور

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

۷-۱ محصولات اصلی شرکت

محصولات تولیدی شرکت شامل افلام سخت افزاری و نرم افزاری مربوط به محصولات سوئیچینگ مخابراتی پرظرفیت می شوند، که رنوس آنها به شرح زیر می باشد:  
 اهم محصولات سخت افزاری شرکت به شرح جدول زیر می باشد.

جدول محصولات سخت افزاری شرکت

ردیف	محصولات سخت افزاری	ردیف	محصولات سخت افزاری
۱	مرکز تلفن AVA-SoftSwitch	۱۱	AVA_NAC NMS
۲	مرکز تلفن - IP-PBX	۱۲	تلفن تحت شبکه ۱۰۰AVA
۳	AVA-SBC	۱۳	AVANAC
۴	IMS	۱۴	بک پلین -۴۵BP-RJ
۵	IMS	۱۵	User Daughter Board (Holds 4FXS OR FXO )
۶	۱۰۰۰ENT	۱۶	FXS MODULE 4 PORTS MODULE
۷	۲۵۰۰ENT	۱۷	FXO MODULE 4 PORTS MODULE
۸	۴۵RJ	۱۸	ACPower-۲۰۰...PGW
۹	شاسی گیتوی اکسس ۴۵RJ	۱۹	DCPower-۲۰۰...PGW
۱۰	AVA TAC	۲۰	PGW2000-DSP120--۰۰۰۱
	AVA_TAC 1000		

اهم محصولات نرم افزاری شرکت به شرح جدول زیر است.

جدول محصولات نرم افزاری شرکت

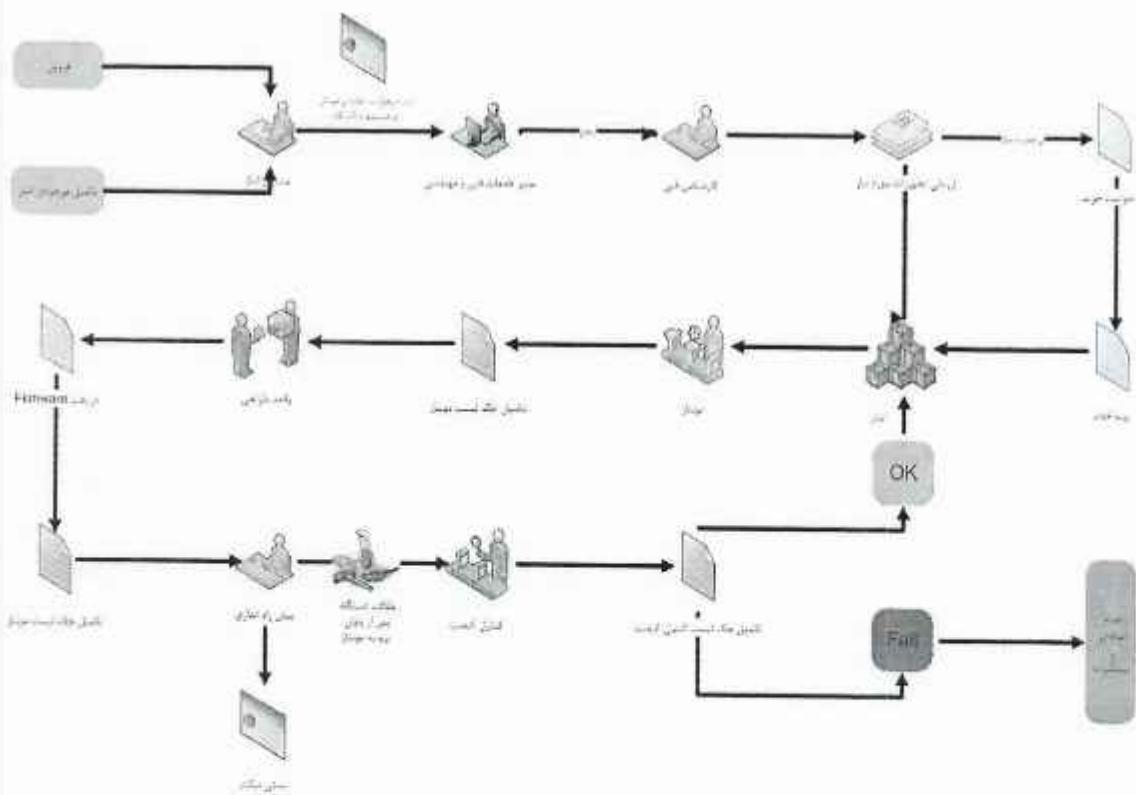
ردیف	محصولات نرم افزاری	ردیف	محصولات نرم افزاری
۱	Billing and Accounting SFL101	۲۱	Subscriber License 100 Redundant
۲	Auto Provision Service SFL105	۲۲	نرم افزار SBC
۳	Redundancy SFL106	۲۳	سامانه CSE سنجش رضایت مشتریان
۴	IP Trunk License SFL107	۲۴	لاینس کاربران تحت SIP
۵	Paging SFL110	۲۵	License sip user 1024
۶	Alarm Panel SFL303	۲۶	License Prepaid Trunk
۷	Monitoring Web Service SFL317	۲۷	IP Tunnels لاینس SFL111
۸	Secure ACD SFL321	۲۸	Jitter Policy لاینس SFL112
۹	Subscriber Web Service SFL327	۲۹	اعمال config بر روی وب سرویس
۱۰	Billing Web Service SFL328	۳۰	وب سرویس SFL331
۱۱	Clients Web Service SFL329	۳۱	Prepaid IP Trunks لاینس SFL334
۱۲	Subscriber License 10 SRL010	۳۲	ماژول لاینس مشترک
۱۳	Subscriber License 100 SRL100	۳۳	ماژول لاینس برداش تراکنش TPL001
۱۴	Trunk License 10 STL010	۳۴	ماژول لاینس نقطه به نقطه PPL001
۱۵	Subscriber License 10 SUL010	۳۵	ماژول لاینس برداش تراکنش ۳۰ پورت TPL030-
۱۶	Subscriber License 500 SUL500	۳۶	ماژول لاینس مدیریت یکپارچه NAC-001-
۱۷	Subscriber License 5000 SUL5K	۳۷	Subscriber License 5 SUL05

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

ردیف	محصولات نرم‌افزاری	ردیف	محصولات نرم‌افزاری
۳۸	Subscriber License 10000 SUL10K	۱۸	Subscriber SIP Trunk
۳۹	SIP Trunk License NFL607	۱۹	STCL
۴۰	Annex L لاینس	۲۰	Log File Licence

**۱-۸ پروسه و روش تولید هر یک از محصولات شرکت**

محصولات تولیدی شرکت، متشکل از اجزای سخت‌افزار اختصاصی است که نرم افزارهای اختصاصی آوا بر روی آن تزریق می‌شود و آن را تبدیل به محصول تهابی می‌کند. کلیه این اجزای نرم افزاری و سخت افزاری، طراحی شده و ساخته شده توسط شرکت هستند. فرایند تحقیق و توسعه و طراحی تهابی برای هر مورد محصول جدید یا ارتقای محصولات انجام می‌شود افزاری در شرکت انجام می‌شود. شبیه سازی و تستهای تهابی برای هر مورد محصول جدید یا ارتقای محصولات انجام می‌شود و مواد اولیه توسط شرکت خریداری و وارد اثبات مواد اولیه شرکت می‌شود. سپس به منظور استفاده بهینه از منابع شرکت، خدمات عملیات ماشینی الکترونیکی در تبراز معین است، جهت نصب قطعات روی بوردها، و در بخش مکانیکی خمکاری و سوراخکاری شاسی و قطعات مکانیکی، به کارگاه‌های با استانداردهای لازم در کشور برونویاری می‌شود. پس از خاتمه مرحله عملیات ماشینی و دریافت اجزای نیمه‌ساخته، بخش باقیمانده از نصب پرخی قطعات الکترونیکی غیرماشینی یا دیب بر روی بوردها، درون بخش تولید شرکت انجام می‌شود. مجموعه اجزای مذکور در شرکت مراحل کنترل کیفی و تست تهابی و تاب اسپلی و بسته‌بندی را طی می‌کنند. در پایان و پس از تکمیل تولید محصول سخت افزاری، فناوری شرکت آوا که داشت فنی محصریه‌فره این شرکت است به تجهیزات سخت افزاری تزریق شده و محصول تهابی وارد اثبات کالای ساخته شده شرکت شده و آماده تحويل به مشتری می‌شود.



**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

۱-۹ مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان محصولات تولیدی شرکت همگام با اخرين فناوري روز مي باشد با توجه به فعالیت تحقیق و توسعه مستمر در شرکت و رصد نیازمندی بازار و trend های تکنولوژی در دنیا، شرکت همواره نسبت به بروزرسانی محصولات موجود خود و یا ایجاد محصولات جدید اقدام می کند در حال حاضر فناوري cloud-native و استفاده از مجازی سازی المانهای شبکه در آخرين محصولات شرکت توسعه داده شده است.

۱-۱۰ مواد اولیه مورد استفاده شرکت و نحوه تامین  
بدینهیست که بخش نرم افزاری محصولات شرکت، قادر مواد اولیه هستند. لیکن در بخش سخت افزاری، مواد اولیه شامل قطعات الکترونیکی جنریک (عمومی) می باشند که به طور فروشگاهی در بازارهای چین و سایر کشورها قابل خریداری هستند البته شرکت خود نسبت به واردات مستقیم اقدام نمی کند، و از طریق شرکتهای وارد کننده مختلف در کشور، نسبت به خرید داخلی مواد اولیه مورد نیاز خود اقدام می کند. به جهت وفور قطعات مورد استفاده در بازار جهانی و دسترس بودن آنها به صورت فروشگاهی، تامین آنها با محدودیت و مانع قابل ملاحظه ای مواجه نمیباشد.

۱-۱۱ بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت  
شرکت صنایع ارتباطی آوا، با قریب به دو دهه تجربه و برخورداری از مهارت و دانش کارشناسان متخصص، یکی از صنایع فناور کشور و بیشگام در صنعت «تجهیزات شبکه داده ها» یا «محصولات ارتباطی زیرساختی» است. گروه متخصصین موسن اولیه این شرکت، برای نخستین بار از سال ۱۳۷۹ طراحی و تولید مرکز تلفن نسل جدید را بر اساس جدیدترین فناوری های مخابرانی روز آغاز نمودند. در حال حاضر انواع محصولات سوئیچینگ نسل جدید با نام تجاری «آوا» در رده سازمانی (Enterprise) جهت استفاده در کلیه شرکتها و موسسات اداری و تجاری، و در رده عمومی (Public) جهت استفاده در کلیه شرکتهای ارائه دهنده خدمات ارتباطات و فناوری اطلاعات، از ظرفیت های متوسط تا ظرفیت های بالا (چند میلیون شماره) در قالب مجموعه محصولات ترم افزاری و سخت افزاری تولید و عرضه می شوند. شایان ذکر است رقیب اصلی شرکت، محصولات بین المللی خارجی می باشند.  
اندازه بازار کلی تجهیزات ارتباطات و اطلاعات در ایران بیش از ۵۰ همت برآورد می گردد که حدود ۵ همت از آن، مربوط به بازار محصولات زیرساختی ارتباطی (حوزه فعالیت شرکت) می باشد و مشتریان این حوزه متشکل از کلیه سازمانها و شرکتهای بزرگ و همچنین اپراتورهای مخابرانی می باشد. در زیربخش مربوط به سیستمهای سوئیچینگ تلفنی تحت شبکه (سبد فعلی) محصولات شرکت بدون در نظر گرفتن طرح های توسعه این مبنی بر افزایش تنوع محصولات و ورود به سگمنت های جدید صنعت محصولات زیرساختی ارتباطی)، اندازه سگمنت از بازار حدود ۱ همت برآورد می گردد که شرکت آوا با رشد سه درصدی نسبت به سال قبل، حدود ۲۰ درصد سهم از این سگمنت بازار را در اختیار دارد.  
شایان ذکر است صنایع ارتباطی آوا در سال ۱۴۰۲ موفق به کسب موقفيتها و افتخارات ملی زیر در زمینه فناوری و صنعت گردید:

- لوح واحد نمونه تجهیزات برق و الکترونیکی و دریافت تندیس طلایی روز ملی صنعت و معدن
- برنده ی لوح زرین هفدهمین جشنواره ملی فن آفرینی شیخ بهایی - طراحی و تولید سامانه سوئیچینگ AVA NGN/IMS مخابراتی نسل جدید
- لوح تقدیر در جشنواره ملی فاوا (زیرمحور تحقیق و توسعه محصولات زیرساختی)

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

۱-۱۲ اختراعات، علامت تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها شرکت دارای پروانه‌ها، تاییدیه‌ها و مجوزهای متعدد در حوزه فعالیت خود می‌باشد که برخی از آنها عبارتند از:

۱. پروانه بهره برداری تولید (سخت افزار) - وزارت صنعت
۲. پروانه بهره برداری تولید (نرم افزار) - وزارت صنعت
۳. پروانه تحقیق و توسعه - وزارت صنعت
۴. تایید صلاحیت دانش بنیانی - معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
۵. واحد فناور مستقر در پارک علم و فناوری - پارک علم و فناوری دانشگاه تهران
۶. رتبه ۱ انفورماتیکی - سازمان برنامه و بودجه
۷. تایید استاندارد فنی محصولات - سازمان تنظیم مقررات وزارت ارتباطات

### ۱-۱۳ تعداد کارکنان شرکت

شرکت دارای ۵۰ نفر پرسنل اصلی مستقر در دفتر پارک علم و فناوری دانشگاه تهران می‌باشد که طبقه‌بندی آنها به شرح زیر است. علاوه بر این ۳۰ نفر پرسنل قراردادهای پشتیبانی و خدمات فنی شرکت با مشتریان، شرکت صرفاً برای طول مدت قرارداد مربوطه با مشتری ملزم به تأمین نیروی اختصاصی پشتیبانی مقیم در محل مشتری می‌باشد که این بخش از کارکنان تحت عنوان کارکنان موقت پیمانهای، در پاداشتهای همراه صورتهای مالی دسته بندی شده‌اند و تعداد میانگین آنها در دوره ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۲ معادل ۳۰ نفر بود است.

طبقه‌بندی کارکنان	
تعداد	حوزه فعالیت
۴	دفتر مدیر عامل
۲	مدیریت
۴	مالی
۴	مشاور
۳	بازاریابی و فروش
۳	ستد و زیرساخت
۱۷	طراحی و تولید
۱۲	پشتیبانی فنی
۱	سرمایه انسانی
۳۰	پرسنل پیمانهای ارایه خدمات
۸۰	جمع

### ۱-۱۴ محیط حقوقی شرکت

علاوه بر قوانین و مقررات عمومی حاکم بر فعالیت شرکتهای خصوصی بورسی در کشور، از قبیل قانون تجارت، قوانین مالیاتی و تامین اجتماعی، قوانین و مقررات ناشرین ثبت شده نزد سازمان بورس و غیره، مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱. قانون حمایت از شرکتها و موسسات دانش بنیان مصوب سال ۱۳۸۹

۲. قانون جهش تولید دانش بنیان مصوب سال ۱۴۰۱

شایان ذکر است مرجع قیمتگذاری محصولات شرکت، هیئت مدیره شرکت می باشد که بر اساس شرایط رقابتی بازار اقدام به تصمیم گیری می نماید.

آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری دولتی (تكلیفی) در صورت وجود:

در حوزه فعالیت این شرکت، قیمت گذاری تکلیفی وجود ندارد و قیمت فروش محصولات بر اساس شرایط رقابتی بازار و تصمیم هیئت مدیره شرکت تعیین می شود.

## ۲. اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

### ۲-۱ کیفیت سود شرکت:

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	سود(زان) خالص	سود(زان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	سود(زان) حاصل از منابع عملیاتی	سود(زان) حاصل از منابع غیرعملیاتی به سود(زان) عملیاتی
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۹۶۸,۷۲۷	۹۶۳,۴۶۹	۵,۲۲۵	۰,۱۱
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۷۰۲,۷۳۰	۶۹۵,۴۹۴	۸,۳۰۸	۰,۰۶
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۲۲۱,۵۳۲	۲۲۰,۱۷۰	۴۵۰	۰,۲۶

سود غیرعملیاتی شرکت عمدتاً شامل سود حاصل از فروش سرمایه گذاری کوتاه مدت بورسی (صندوق های سرمایه گذاری ای.تی.اف) می باشد.

### ۲-۲ نسبت های مالی

۱۴۰۰      ۱۴۰۱      ۱۴۰۲

الف) نسبت های نقدینگی :

نسبت جاری <sup>۱</sup>	۹,۲۵	۲۴,۰۷	۱۴,۱۰
نسبت آنی <sup>۲</sup>	۷,۶۵	۱۸,۴۱	۱۰,۶۹

ب) نسبت های اهرمی :

$$1 - \frac{\text{نسبت آنی}}{\text{نسبت جاری}} = \text{نسبت جاری}$$

$$2 - \frac{\text{نیازمندی سپریش برداشت ها} - \text{نیازمندی درآمد} - \text{نیازمندی جاری}}{\text{نیازمندی جاری}} = \text{نسبت آنی}$$

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام<sup>۶</sup>

			ج) نسبت‌های فعالیت :
۱.۱۳	۱.۴۸	۰.۹۲	نسبت گردش مجموع دارایی ها <sup>۵</sup>
۱.۷۸	۲.۳۱	۱.۸۷	نسبت گردش موجودی مواد و کالا <sup>۶</sup>
۱۷۲	۱۴۱	۲۰۹	نسبت دوره وصول مطالبات <sup>۷</sup>

			د) نسبت‌های سود آوری :
۰.۵۴	۰.۸۱	۰.۵۵	نرخ بازده داراییها <sup>۸</sup>
۰.۶۲	۰.۸۷	۰.۶۱	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام <sup>۹</sup> (ارزش و بزرگ)
۰.۵۱	۰.۶۰	۰.۵۹	نسبت بازده فروشن <sup>۱۰</sup>

$$۱ - \frac{\text{جمع بدھیها}}{\text{جمع داراییها}} = \text{نسبت بدھی}$$

$$۲ - \frac{\text{جمع بدھیها}}{\text{جمع حقوق صاحبان سهام}} = \text{نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام}$$

$$۳ - \frac{\text{فروش}}{\text{متوسط مجموع داراییها}} = \text{نسبت گردش مجموع دارایی ها}$$

$$۴ - \frac{\text{بهای تمام شده کالای فروش رفته}}{\text{متوسط موجودی کالا}} = \text{نسبت گردش موجودی مواد و کالا}$$

$$۵ - \frac{\text{متوسط صاحبانی در راستی تجاری}}{\text{میانگین فروشن روزانه}} = \text{نسبت دوره وصول مطالبات}$$

$$۶ - \frac{\text{سود خالص}}{\text{متوسط جمیع داراییها ابتداء و انتها دوره}} = \text{نرخ بازده داراییها}$$

$$۷ - \frac{\text{سود خالص}}{\text{متوسط حقوق صاحبان سهام ابتداء و انتها دوره}} = \text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام}$$

$$۸ - \frac{\text{سود (ربان) خالص}}{\text{فروشن خالص}} = \text{نسبت بازده فروشن}$$

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۲-۳ وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت

ردیف	ماده قانونی موضوع	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	ماده ۹ قانون حمایت از شرکتهای دانش بنیان	صفر در صد	۱۳۹۵	۱۴۱۵

۲-۴ پرداخت سود

سال مالی مدیره	پیشنهادی هیئت	سود سهام	سود مصوب مجمع	درصد تقسیم شده به	سود سهام	سود سهام	سود سهام	عدم دلایل سود سهام	کامل پرداخت سود سهام	عدم مراجعه سهامداران و عدم ارائه خدمات توسط سمات	عدم مراجعه سهامداران و عدم ارائه خدمات توسط سمات
		۷۰,۴۷۹	-	۱۰۰٪	۷۰,۱۵۴	-				۷۰,۱۵۴	
		۷۰,۴۹۷	-	۱۰۰٪	۲۲,۰۸۲	-				۲۲,۰۸۲	
		۱۴۰۱									
		۱۴۰۰									

۲-۵ اصول حاکمیت شرکتی

جدول زیر مطابق با مفاد ماده ۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی می‌باشد تکمیل و ارائه گردد.

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	بر اساس اخرین دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس، کمیته‌های فرعی مربوطه هیئت مدیره تشکیل گردیدند
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	هیئت مدیره در تمامی موارد مربوط به حقوق سهامداران از قبیل پرداخت سود سهام، افزایش سرمایه، و سایر موارد مربوط به حقوق آنها، نسبت به حفظ متفاوت کلیه سهامداران به طور یکسان اقدامات لازم را بعمل آورده است.
۳	افشا و شفافیت	شرکت نسبت به رعایت کلیه الزامات و مقررات افشا اطلاعات ناشران لیست نشده نزد سازمان بورس اقدام نموده و ضمن انتشار صورتهای مالی فصلی و گزارشات حسابرسی شش ماهه و یکساله بر روی کمال

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

کلیه مستندات مشمول افشا را در کمال پارگذاری نموده است		۶
هیئت مدیره شرکت جهت نظارت از بخش و بیگانی و تصمیم در خصوص مسائل راهبردی شرکت جلسات مستمر را در هر ماه برگزار می کند و امور جاری مطرح و در مورد آنها تصمیم گیری می نماید.	مسئولیت پذیری هیأت مدیره	۶

**۶-۲ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته**  
 مطابق رویه جاری شرکت، هر گونه معاملات با اشخاص مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت با رعایت تشریفات قانونی مربوطه، با مجوز هیئت مدیره بدون حق رای عضو مشترک، با اطلاع بازرس قانونی و با تغییر مجمع صورت می پذیرد.

معاملات انجام شده با اشخاص وابسته طی سال مورد گزارش:

(ارقام به میلیون ریال)

نام شخص وابstه	شرح	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	فروش کالا	ارائه خدمات
شرکت توسعه فناوری ارتباط پاسارگاد آریان	سایر اشخاص وابسته	دارای عضو هیأت مدیره غیر موظف مشترک افق سهامدار مشترک	*	۲۷۰,۷۲۴	۴,۵۳۸

معاملات با اشخاص وابسته با شرایط حاکم بر معاملات حقیقی تفاوت بالهمیتی نداشته است.

ماشه حساب های نهایی اشخاص وابسته به شرح زیر است:

نام شخص وابسته	شرح	حسابهای دریافتی تجاری	سود سهام برداختی	طلب بدهی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	طبیعه بدهی	نام بدهی
شرکت توسعه فناوری ارتباط پاسارگاد آریان	سایر	۴,۲۸۰	-	-	۳,۲۴۹	-	-	-
سهامداران	سایر	-	۴۲۸	-	-	۴۲۸	۴۲۸	۱۰۲

**۷-۲ اقدامات انجام شده در خصوص بندهای حسابرس و تکالیف مجمع سال گذشته**  
 مجمع تکالیفی بر عهده شرکت قرار نداده است. اقدامات انجام شده توسط شرکت درباره بندهای تاکیدی گزارش حسابرسی به شرح زیر بوده است.

نتایج اقدامات	بند تاکیدی گزارش حسابرس مستقل / بازرس قانونی
---------------	--

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

در دوره های بعد تسبت به افشاری به موقع زمانی دی سود اقدام شد	افشاری جدول زمان بندی پرداخت سود
پوشش بیمه ای موجودی مواد یوشن بیمه ای موجودی مواد ریال افزایش یافت	پوشش بیمه ای موجودی مواد
پوشش بیمه ای ساختمان افزایش یافت	پوشش بیمه ای ساختمان

**۲-۸ مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری**  
**صورت سود و زیان شرکت در سال ۱۴۰۲ و مقایسه عملکرد شرکت با سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر می باشد:**

صورت سود و زیان	صادر تغییرات	۱۴۰۱	۱۴۰۲
درآمدهای عملیاتی	%۳۹	۱,۱۷۰,۷۰۲	۱,۶۲۷,۲۸۳
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	%۳۷	(۴۲۳,۰۷۰)	(۵۸۱,۳۲۴)
سود ناخالص	%۴۱	۷۴۷,۶۳۲	۱,۰۵۶,۰۶۰
هزینه های فروش، اداری و عمومی	%۷۴	(۵۲,۱۳۸)	(۹۲,۵۹۱)
سود (زیان) عملیاتی	%۳۸	۶۹۵,۴۹۴	۹۶۳,۴۶۹
هزینه های مالی	-	(۶,۰۱۵)	-
سابر درآمدهای غیرعملیاتی	(٪۷۰)	۱۷,۴۱۴	۵,۲۵۸
سود عملیاتی قبل از مالیات	%۳۷	۷۰۶,۸۹۳	۹۶۸,۷۲۷
هزینه مالیات بر درآمد	-	(۴,۱۶۳)	-
سود خالص	%۳۸	۷۰۲,۷۳۰	۹۶۸,۷۲۷

برخی از نکات حائز اهمیت در خصوص عملکرد مالی سال ۱۴۰۲ به شرح زیر به اطلاع میرسد:

- با توجه به معافیت مالیاتی شرکت ها و مؤسسات فناور مستقر در پارک علم و فناوری، هزینه مالیات بر درآمد فروش محصولات صفر بوده است و هزینه های مالیات مربوط به مقادیر تشخیصی اداره مالیات بوده است.
- در خصوص تغییرات مقایسه ای حائز اهمیت، دلایل تغییرات بین از ٪۲۰ رديفهای زیر تشریح گردیده است:

  - افزایش فروش شرکت، با توجه به برنامه توسعه بازاریابی و همچنین افزایش قیمت محصولات در سال ۱۴۰۲ صورت گرفته است.
  - افزایش سود خالص، با توجه به افزایش فروش حاصل گردیده است.
  - کاهش درآمد غیرعملیاتی به دلیلی درآمد مورده و تکرار نشونده فروش سرمایه گذاری بلند مدت سهام در سال ۱۴۰۱ بوده است.

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

○ کاهش هزینه مالی با توجه به عدم وجود وام، و همچنین انتقال هزینه کارمزد بانکی ضمانتname های پیش برداخت و حسن انجام قراردادهای فروش به حساب هزینه های اداری و عمومی بوده است.  
 بدینهیست سایر اقلام دارای تغییرات مقایسه ای بالای بیست درصد، تابعی از فروش و عملکرد شرکت در سال اخیر بر اساس توضیحات فوق بوده اند، و متناسباً تغییر داشته اند.

**۲-۹ فهرست زمین و ساختمان**

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک ابداشت (میلیون ریال)	ارزش دقتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (مترمربع)	وضعیت و تبله	برونده های حقوقی
زمین	۳,۲۷۳	۰	۳,۲۷۳		تحقيقائی صنعتی	نشدانگ	۸۲۷,۵	خیر	خبر
ساختمان	۱۱۷,۲۵۷	۳,۱۹۰	۱۱۴,۰۶۷		تحقيقائی صنعتی	نشدانگ	۱۱۳۹	خیر	خبر

۲-۱۰ دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:  
 شرکت قادر دعاوی حقوقی با اهمیت له با علیه شرکت می باشد.

**۲-۱۱ اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت**

جز تعهدات مالی افشا شده در صورتهای مالی و یادداشت های همراه، تعهد مالی دیگری بر عهده این شرکت قرار ندارد.

**۳. نظام راهبری شرکت**

۳-۱ ترکیب اعضای هیئت مدیره  
 به استناد صورت جلسات مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده و هیئت مدیره مورخ ، ترکیب اعضای هیئت مدیره و مدیریت عامل به شرح جدول زیر است:

اعضای هیئت مدیره	سمت
آقای داوود ادیب	رئيس هیئت مدیره
غلامعلی حسنه صدر	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل
سید سهیل حسنه	عضو هیئت مدیره
آقای صابر فیضی	عضو هیئت مدیره

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

اعضای هیئت مدیره	سمت
آقای حامد فلاج جوشقانی	عضو هیئت مدیره

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی متدهی بد ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

سوابق حرفه‌ای و اجرایی اعضای هیئت مدیره به شرح جدول ذیل است:

عضو	سمت	سوابق تحصیلی	سوابق حرفه‌ای (۱۰ سال گذشته)
داود ادیب	رئیس هیئت مدیره	دکترای مدیریت کارآفرینی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع ارتباطی آوا از ۱۳۹۷ تاکنون</li> <li>• رئیس اتحادیه صادرکنندگان صنعت مخابرات ایران از ۱۳۹۵ تاکنون</li> <li>• نایب رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع ارتباطی آوا از ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷</li> <li>• مدیر بازرگانی در شرکت صنایع ارتباطی آوا از ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۵</li> <li>• مدیر بازرگانی شرکت دیجیترون از ۱۳۹۰ تا ۱۳۷۱</li> </ul>
غلامعلی حسنی صدر	مدیر عامل و نائب رئیس هیئت مدیره	دکترای علوم الکترونیک	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رئیس دانشکده مخابرات ایران از سال ۱۳۸۲ تا ۱۳۹۴</li> <li>• سرپرست معاونت آموزش، پژوهش و امور بین الملل وزارت ارتباطات و فناوری</li> <li>• مدیرکل مرکز آموزش مخابرات ایران و مجری طرح های آموزشی (۱۰ سال)</li> <li>• معاون پژوهشی مرکز تحقیقات مخابرات ایران (۷ سال)</li> <li>• رئیس مرکز منطقه ای آموزش های مخابراتی آسیا و افیانویسی از سال ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۵</li> <li>• مدیر گروه انتقال رادیویی مرکز تحقیقات مخابرات ایران (۳ سال)</li> <li>• رئیس هیئت مدیره شرکت خدمات آموزش های نوین تامن سپهر کیش (مخابرات ایران)</li> <li>• مشاور مدیر عامل و مدیر مرکز آموزش و پژوهش شرکت صنایع ارتباطی آوا</li> <li>• رئیس شورای راهبری آموزش</li> </ul>

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

<p>کارکنان شرکت مخابرات ایران</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو هیئت مدیره و خوانده دار جمعیت ایرانی پیشبرد ارتباط صنعت و دانشگاه از سال ۱۳۸۳ تا ۱۳۹۶</li> <li>رئيس مرکز نگهداری مخابرات بین المللی شرکت مخابرات ایران</li> </ul>		
<p>مدیرعامل شرکت فناپ تلکام از مرداد ۱۳۹۵ تاکنون</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت مخابرات ایران از ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۱</li> <li>مدیرعامل شرکت توسعه اعتماد مبین از ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳</li> <li>مشاور شرکت شابل از ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۵</li> <li>رئيس هیئت مدیره و مدیرعامل مخابرات آذربایجان شرقی از ۱۳۸۲ تا ۱۳۸۴</li> <li>عضو هیات مدیره شرکت گسترش الکترونیک مبین ایران</li> <li>معاونت معاون مالی تدارکاتی و نیروی انسانی شرکت مخابرات استان آذربایجان شرقی از ۱۳۷۵ تا ۱۳۸۰</li> <li>معاون نگهداری و پشتیبانی فنی شرکت مخابرات استان آذربایجان شرقی از ۱۳۷۷ تا ۱۳۸۰</li> <li>عضو اصلی هیأت مدیره شرکت مخابرات استان آذربایجان شرقی از ۱۳۸۲ تا ۱۳۸۰</li> </ul>	<p>کارشناسی ارشد مدیریت دولتی کارشناسی الکترونیک</p>	<p>عضو غیر موظف هیئت مدیره صابر فیضی</p>
<p>مدیرعامل شرکت مدیریت سرمایه مدار گروه بانک ملی از ۱۴۰۱ تا کنون</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مدیرعامل در شرکت سرمایه گذاری اقتصاد شهر طوبی از سال ۱۳۹۸ تاکنون</li> <li>عضو غیر موظف هیئت مدیره شرکت</li> </ul>	<p>کارشناسی ارشد حسابداری</p>	<p>عضو غیر موظف هیئت مدیره فللاح حامد جوشقانی</p>

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

صنایع ارتباطی آوا از آبان ۱۳۹۶ تاکنون • مشاور مدیرعامل هلدینگ گروه صنعتی ملی از مهر ۱۳۹۶ تا اسفند ۱۳۹۶	• مشاور مدیرعامل شرکت کارگزاری سپنا از اسفند ۱۳۹۶ تا تیرماه ۱۳۹۸ • مشاور مدیرعامل شرکت مشاوره سرمایه گذاری تکمیل گستر سال ۱۳۹۶	• مشاور سرمایه گذاری شرکت آینده گستر برها ان از بهمن ۱۳۹۲ تا اسفند ۱۳۹۶	• مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت کارگزاری بانک دی (از ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۶)	• قائم مقام مدیرعامل شرکت کارگزاری بانک دی (۶ ماه) • مشاور مالی و مالیاتی شرکت سبز اندیشان عینیان از سال ۱۳۸۴ تا اسفند ۱۳۹۶	• مشاور مالی و مالیاتی شرکت نیک بیمان دیلمان از ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳	• کارشناس ارشد نظارت بر شرکت‌های (ناشران) بورس اوراق بهادار تهران (از فروردین ماه سال ۱۳۹۱ تا تیر ماه ۱۳۹۳)	• کارشناس نظارت بر کارگزاران (امور اعضا) بورس اوراق بهادار تهران (از آبان سال ۱۳۸۷ تا اسفند ۱۳۹۰)	• حسابرس ارشد و سرپرست موسسه حسابرسی کاوشگران سیستم‌های مالی (از دی ماه ۱۳۸۵ تا مهر ماه ۱۳۸۷)	• مشاور مالی و مالیاتی شرکت‌های پارس مهر پویا و آریابرد الکتریک از ۱۳۸۵ تا ۱۳۸۴
--	--	---	---	---	---	--	--	--	---

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• قائم مقام مدیرعامل شرکت پارس ۱۳۹۹ تلفن کار سال</li> <li>• معاون ستاد و زیرساخت (معاون اداری و اجرایی مدیر عامل) شرکت صنایع ارتباطی آوا از ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸</li> <li>• مدیر منابع انسانی شرکت تکوین ۱۳۹۲ ارتباطات بیشرو (تاب کام) از ۱۳۹۴ تا</li> <li>• عضو هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت بیام ارتباطات نوزان از ۱۳۹۲ تا ۱۳۸۷</li> <li>• مدیر کارخانه و مدیر پروژه و مهندس تولید و تحقیقات شرکت پارس تلفن کار از ۱۳۷۴ تا ۱۳۸۷</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کارشناسی مهندسی برق (مخابرات)</li> </ul>	عضو هیئت مدیره	<b>سید سهیل حسینی</b>
--	---	----------------	-----------------------

**۲-۳ کمیته‌های شرکت**  
**مشخصات اعضای کمیته حسابرسی شرکت صنایع ارتباطی آوا به شرح جدول ذیل است:**

نام و نام خانوادگی	سمت	عضو غیر موظف هیات مدیره	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت
جلیل بدراق نژاد	عضو کمیته	خیر	حسابداری مالی	کارشناسی ارشد	۱۴۰۰/۱۱/۱۶
حامد فلاج جوشقانی	رئیس کمیته	بله	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۰/۱۱/۱۶
رضا اکبری	عضو کمیته	خیر	مدیریت مالی	کارشناسی ارشد	۱۴۰۰/۱۱/۱۶

مشخصات کمیته ریسک شرکت :						
نام و نام خانوادگی	سمت	آخرین مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	عضو مالی	عضو غیر موظف هیات مدیره	تاریخ عضویت
غلامعلی حنی صدر	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	دکتری	علوم الکترونیک	خیر	بله	۱۴۰۲/۰۳/۲۴
بهروز زارعی	عضو کمیته	دکتری	مدیریت	خیر	خیر	۱۴۰۲/۰۳/۲۴
توبد زندیه	عضو کمیته	لیسانس	مهندسی برق	خیر	خیر	۱۴۰۲/۰۳/۲۴

مشخصات اعضای کمیته انتصابات شرکت :

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
حزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

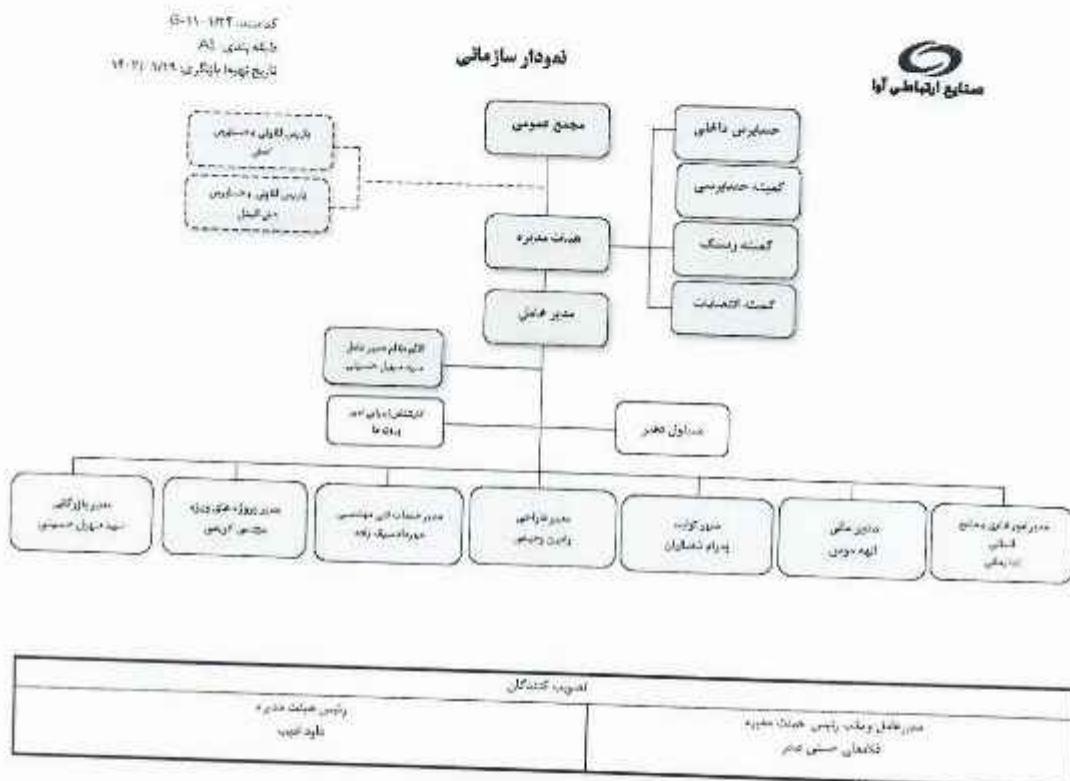
نام و نام خانوادگی	سمت	آخرین مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	عضو مالی	عضو غیرموقوف هیات مدیره	تاریخ عضویت
داود ادیب	رئیس هیات مدیره و رئیس کمیته	دکتری	مدیریت استراتژیک	خبر	بله	۱۴۰۲/۰۳/۲۴
بهروز زارعی	عضو کمیته	دکتری	مدیریت	خبر	خبر	۱۴۰۲/۰۳/۲۴
علی سلیمانی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت دولتی	خبر	خبر	۱۴۰۲/۰۳/۲۴

مشخصات حسابرس داخلی شرکت :

حسابرس مستقل بازرگانی قانونی	موسسه حسابرسی خدمات آرمان نوین رسیدگی
------------------------------	---------------------------------------

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

۳-۳ چارت سازمانی شرکت و ساختار نیروی انسانی  
آخرین چارت سازمانی شرکت در یک نمای کلی به صورت نمودار زیر در نظر گرفته شده است.



۴-۳ حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت  
با تصمیم مجتمع عادی سالیانه شرکت، از سال ۱۳۹۹ تا کنون موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت ارمن توین رسیدگی (حسابداران رسمی) به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت انتخاب شده است. شایان ذکر است که موسسه مذکور جزو موسسات حسابرسی معتمد سازمان بورس و اوراق بهادار می باشد.

۵-۳ گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت  
بر اساس بررسی ها و مطالعات انجام شده، ریسک های شناسایی شده برای شرکت و تمہیدات صورت گرفته برای مدیریت ریسکها عبارتند از:

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

• ریسک توسان نوخ ارز

توسانات نوخ ارز در کشورمان در سالهای اخیر قابل توجه بوده است. شرکت برای مدیریت ریسک مذکور، کلیه خریدهای مواد اولیه را به صورت رویه پیشبرداختی با تقدیمی ریالی از طریق فروشنده‌گان داخلی انجام می‌دهد و به عنوان قاعده کلی نسبت به انجام معاملات خرید مبتنی بر ارز خارجی اقدام نمی‌کند. همچنین نسبت به پیاده‌سازی استراتژی داخلی‌سازی حداکثری محصولات، به منظور کاهش تائیریدبری مستفیم از نوخ ارز اقدام نموده است. این بدان معناست که استراتژی شرکت بر این محصولات، با توجه به ماهیت ترم افزاری ساخت‌افزاری محصولات شرکت، سهم مهمی از بهای تمام‌شده تولید مربوط به حقوق و دستمزد تیم‌های برنامه‌نویسی، تحقیق و توسعه و طراحی شرکت است که با توجه به «ریالی بودن» دستمزد‌ها فاقد تائیریدبری مستفیم و آنی از توسان نوخ ارز است.

• ریسک وصول مطالبات

مدل کسب و کار این شرکت (B2B) business-to-business می‌باشد و محصولات این شرکت عموماً در حوزه سیستم‌های پرظرفیت ارتباطی کاربرد دارند. به این معنا که عمدۀ مشتریان شرکت، سازمان‌های بزرگ هستند (چراکه که محصولات پرظرفیت در سازمانهای متوسط و کوچک چندان کاربردی ندارند). این سازمان‌ها و شرکت‌های بزرگ، معمولاً دارای ویژگی‌های زیر هستند: کاملاً شناخته شده هستند، دارای شهرت، ریشه و سابقه طولانی فعالیت در کشور هستند، احتمال اختلال اساسی در فعالیت آن‌ها و یا ورشکتی، بسیار ضعیف است. لذا در مقایسه با مشتریان حقیقی متغّر، ریسک اعتباری پایین‌تری دارند. شرکت به منظور کنترل و پایین نگه داشتن ریسک اعتباری در هنگام فروش محصولات و خدمات به مشتریان خود اقدامات زیر را انجام می‌دهد:

۱. در موقع مسکن، فروش به صورت پیش‌برداخت یا تقدیم هنگام تحويل کالا/خدمت انجام می‌شود. ۲. در سایر موارد، شرکت در قرایند فروش و تنظیم متن قراردادهای فروش خود، نکات و جواب حقوقی لازم را لحاظ می‌کند برای مثال عدم ایهام در شرح تعهدات شرکت و کیفیت و کمیت تحويل محصول/خدمت و شروط تحقق درآمد مربوطه و تعهد مشتری در زمینه پرداخت و زمان‌بندی آن. ۳. قرایند داخلی شرکت در زمینه ثبت و تجهیزهای استناد مربوط به قرایند فروش (اعم از پیشنهاد، قبول پیشنهاد، تحويل دهنی کالا یا خدمت یا اخذ تایید مشتری، تایید صورتحساب تهابی و ...) را به تحویل دقیق و منطبق با استانداردها و قوانین کشور اجرا می‌کند تا به لحاظ اداری، حقوقی و قانونی همواره مدارک مشتبه و منتفع در خصوص مطالبات مالی خود از مشتریان در اختیار داشته باشد. ۴. حتی الامکان در قراردادهای فروش، جاییم کافی برای تاخیر برداخت توسط مشتریان را لحاظ می‌کند و در صورت تأخیر مشتری این جرائم را که معمولاً با نوخ روزانه دو در هزار از قیمت هستند، مطالبه و اخذ می‌کند. ۵. حتی الامکان در قراردادهای فروش، نسبت به دریافت پیش‌برداخت از مشتری اقدام می‌کند تا ریسک کاهش ریاید. ۶. در مواردی که شرکت با فروش اقساطی محصول به یک مشتری موافقت کند، ضمن لحاظ کردن ارزش زمانی بول در فرمول محاسبه قیمت فروش و تخفیفات ارائه شده، بسته به مبلغ معامله و اعتبار مشتری از مکائب مناسب به منظور کاهش ریسک اعتباری استفاده می‌کند. برای مثال در معاملات با مبالغ پایین، راساً نسبت به دریافت چک‌های اقساط و یا اسناد تضمینی کافی اقدام می‌کند و در معاملات با مبالغ بالا، از طریق قرارداد عاملیت مالی از طریق صندوق‌ها با مؤسسه مالی دارای مجوز و یا به کارگیری مکائب مناسب، قالب حقوقی مناسب، تسبیت به اطمینان از وصول وجهه از مشتری اقدام می‌کند. ۷. کمیته

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

وصول مطالبات شرکت، به منظور پیگیری به موقع و جلوگیری از تأخیر در وصول مطالبات از کلبه مشتریان، به طور مستمر تشکیل می‌شود تا میانگین دوره وصول مطالبات شرکت را در محدوده ترمال مناسب با فضای کسب و کاری شرکت نگه دارد و تا حد ممکن آن را کاهش دهد.

• **ریسک نقدینگی:**

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، چارچوبی مناسب برای مدیریت کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بالکنی، از طریق نظرارت مستمر بر جریان‌های نقدی بیش‌بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سرسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.

شرکت به منظور اطمینان از دسترسی به نقدینگی کافی در موقع لازم همواره مقدار مناسبی از دارایی خود را به صورت دارایی‌های جاری شبه نقد و سرمایه‌گذاری‌های سریع المعامله در بازار، مانند سهام صندوق‌های ETF با درآمد ثابت و... نگهداری می‌کند. شرکت با در نظر گرفتن بیش‌بینی و تخمین شکاف احتمالی نقدینگی بین جریان‌های ورودی و خروجی، منابع مذکور را مدیریت می‌کند. همچنین شرکت تلاش می‌کند که نسبت‌های نقدینگی خود را در سطح مطلوب حفظ کند. تا همواره در صورت اضطرار و بروز شکاف غیرمنتقبه بین جریان‌های ورودی و خروجی، توانایی بالایی برای تأمین نقدینگی لازم از طریق اخذ وام دارا باشد.

• **ریسک تیروی انسانی متخصص:**

مهاجرت تیروهای تخبیه داخلی به آن سوی مرزاها و پدیده فرار مغزاها بدون شک پیامدهای منفی قابل توجهی در حوزه اقتصاد دانش بنیان در کشورمان دارد. این شرکت به سرمایه‌های انسانی خود توجه ویژه‌ای دارد و همچنین تسبت به پیاده سازی فرایندهای مدیریت دانش و حفظ و انتقال دانش در شرکت اقدام نموده است. لازم به ذکر است که استراتژی شرکت در این زمینه از موفقیت بالایی برخوردار بوده و گواه این امر این است که از بد و تأسیس تاکنون کلیه کارکنان تخصصی و مدیریتی کلیدی این شرکت، بدون بروز مشکلی، چندین بار تعویض شده و تغییر یافته‌اند. به عبارت دیگر، چند توبت چرخه خروج تیروهای کلیدی و جایگزینی آن‌ها با نفرات منخصص جدید در طول ۱۶ سال اتفاق افتاده است، بدون اینکه خللی در فعالیتهای شرکت ایجاد گردد. بنابر این ریسک مذکور در این شرکت در سطح مناسبی کنترل گردیده است، و شرکت به سطح مناسبی از نیازدینه سازی دانش فنی و مدیریتی در سازمان و فرایندهای مربوطه دست یافته است.

• **ریسک افشای اطلاعات حساس تجاری:**

یکی از ریسک‌هایی که شرکت‌های دانش بنیان با آن روبروست، عدم وجود مدیریت امنیت اطلاعات شرکتی و افشای دانش فنی و اطلاعات محروم‌های تجاری به خارج از سازمان است. این ریسک ممکن است با تفویذ افراد غیرمجاز به کانال‌های ارتباطی و دسترسی به اطلاعات محروم‌های دسترسی یا استفاده نادرست افراد درون سازمان از منابع و دارایی‌های سازمان، اتفاق بیفتد. لذا شرکت با مدیریت چرخه ایجاد، انتقال و دسترسی، و ذخیره سازی دانش و اطلاعات شرکتی، بر اساس رویه‌های برگرفته از استاندارد بین‌المللی ISO-۲۷۰۰۱، تمهدات لازم برای به حداقل رساندن این ریسک را اجرا نموده است.

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

این ریسک را اجرا نموده است.

#### ۴. گزارش پایداری شرکت

عملکرد پایدار شرکت در وله اول و رشد و توسعه پایدار برای برآورده کردن انتظارات کلیه ذینفعان شرکت در وله دوم، بسیار مهم و حائز اهمیت است. این شرکت به منظور اطمینان از رشد و توسعه پایدار و افزایش توان ارزش آفرینی در سه بخش زیر اقداماتی جهت لبل به اهداف خود انجام داده است:

##### ۴-۱ عملکرد محیط زیستی

شرکت اقدام به پیاده سازی سیستم مدیریت محیط زیستی مناسب با فعالیت خود نموده است. این سیستم الزامی را جهت حفظ محیط زیست و پایداری آن مشخص کرده که قادر به شناسایی فعالیت‌های با اثرات منفی زیستمحیطی و همچنین ارائه راهکارهایی برای کاهش یا رفع این اثرات هستند. شرکت صنایع ارتباطی آوا در نظر دارد تا با استقرار چنین سیستمی همه فعالیت‌های شرکت را از جنبه‌های زیست محیطی تحت کنترل داشته باشد.

از جمله اقدامات شرکت در راستای مدیریت محیط زیست می‌توان به انجام آزمایش‌های زیستمحیطی دوره‌ای، آموزش‌های همگانی پرسنل در رابطه با محیط زیست و اهمیت حفظ و نگهداری آن، تفکیک زباله‌ها و مدیریت پسماندها، کنترل جنبه‌های زیستمحیطی، پهینه سازی مصرف انرژی، حداقل سازی مصرف کاغذ، و برگزاری مانورهای مربوطه در راستای آموزش و آماده‌سازی پرسنل در موقع اضطراری اشاره کرد.

##### ۴-۲ مستولیت اجتماعی، بهداشت، آموزش و رفاه کارکنان

شرکت صنایع ارتباطی آوا خود را ملزم به اجرای مستولیت‌های اجتماعی زیر می‌داند:

• انجام کار با در نظر گرفتن رفتار اجتماعی و اخلاقی<sup>۱</sup>

• توجه به محیط زیست و سلامت مردم!

• حمایت از حقوق بشر<sup>۲</sup>

• متعهد بودن، آموختن، احترام گذاشتن و حمایت از جوامع و فرهنگ‌هایی که با آن‌ها همکاری می‌کنند.

شایان ذکر است شرکت نسبت به انعقاد قرارداد بیمه تکمیلی کارکنان و برنامه ریزی برنامه‌های آموزشی و رفاهی برای کارکنان اقدام نموده است.

##### ۴-۳ عملکرد اقتصادی

- تدوین برنامه منظم در راستای استمرار در وشد شاخص‌های عملکردی شرکت و پایش منظم در دستیابی به اهداف و برنامه‌ها
- تقویت فعالیت‌های تحقیق و توسعه‌ای به منظور پایش تحولات فناوری در زمینه فعالیت اصلی شرکت و شناسایی و اقدام به موقع برای بروزرسانی کیفی و کمی محصولات به تناسب تحولات و نیاز بازار.

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
تزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

- توسعه فعالیت های عملیاتی با برنامه ریزی طرح های توسعه و با تقویت بازاریابی و فروش.
- برنامه ریزی جهت تشکیل کمیته ریسک و مدیریت مستمر ریسک های عملیاتی از طریق برگزاری منظم جلسات کمیته.

### ۵. پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود

با توجه به برنامه ریزی های توسعه ای فعالیت شرکت، هیئت مدیره پیشنهاد تقسیم ده درصد از سود خالص سال ۱۴۰۲، یعنی ۷۹ ریال به ازای هر سهم، را دارد.

۱-۱ برنامه های آینده و طرح توسعه شرکت  
شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام) در راستای تحقق اهداف بلندمدت خود، برنامه های گوناگونی دارد که شامل توسعه بازاریابی و سهم از بازار، توسعه مقیاس و تنوع محصولات، ورود به سگمنت های جدید صنعت با تنوع بخشی به سبد محصولات و ... می باشد.

#### ۱. توسعه بازار و افزایش تنوع مشتریان

شرکت در نظر دارد فعالیت های خود در زمینه توسعه بازار را افزایش دهد و نسبت به ورود به بخش های جدید بازار از جمله حوزه اپراتورهای سیار و باکها اقدامات گوناگونی را پیگیری کند.

#### ۲. افزایش مقیاس تولید و ارتقای محصولات فعلی

با توجه به سرمایه در گردش فعلی تولید محصولات فعلی شرکت، هر چند فروش بسیاری از محصولات شرکت به صورت تحويل روز انجام می شود اما در برخی موارد با مشکل طولانی شدن زمان تحويل محصول به مشتری (طولانی شدن time تحويل سفارشات) مواجه می گردد. که این امر در بعضی موارد منجر به از دست دادن مشتری به دلیل قابل قبول نبودن زمان انتظار برای مشتری مربوطه یا در بهترین حالت منجر به عدم بازده مالی بهینه در فروش محصولات مذکور می شود. در جهت رفع این مشکل این شرکت در نظر دارد با افزایش سرمایه در گردش و خرید مواد اولیه در تیراز بالاتر به بهینه سازی مدیریت موجودی انبار کالای ساخته شده و در نتیجه کاهش زمان تحويل سفارشات اقدام کند. از سوی دیگر، ارتقای کیفیت و قابلیت های محصولات موجود با انجام تحقیق و توسعه لازم در جهت اनطباق با تحولات تکنولوژیکی منجر به گسترش مخاطبین و بازار بالقوه محصولات فعلی خواهد شد که به عنوان نمونه می توان به افزودن قدرایی پردازش تراکنش های رمزارز به رده محصولات تجمع سوئیچینگ پرداخت این شرکت اشاره کرد که با نگاه رو به آینده پیش بینی شده است.

#### ۳. افزایش تنوع محصولات تولیدی

شرکت تا کنون عمدتاً در زمینه طراحی و تولید و عرضه محصولات زیرساختی ارتباطی بمنظور فیت در بخش های ارتباطات تلفنی صوتی و تصویری اقدام نموده است. با توجه به الگوهای بین المللی این صنعت و تفاصلی بازار و از سوی دیگر نزدیکی فنی

**شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهما می‌عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی متدهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲**

محصولات (به لحاظ دانش تخصصی مورد تباز برای طراحی و تولید آنها) این شرکت در نظر دارد تنوع محصولات خود را در دو شاخه مهم جدید افزایش دهد که در بخش‌های زیر درباره آنها توضیحات لازم ارائه شده است.

**۱- حوزه سوئیچینگ داده زیرساختی**

با توجه به اینکه محصولات فعلی در حوزه سوئیچینگ ارتباطات صوتی و تصویری مرکز می‌باشد و از سوی دیگر تقاضای بازار برای محصولات داخلی در حوزه سوئیچینگ داده تقریباً بدون پاسخ مانده و در حال حاضر قریب به کل تقاضای بازار کشور در حوزه سوئیچینگ داده به وسیله محصولات خارجی تأمین می‌گردد؛ این شرکت تصمیم دارد به تولید محصولات جدید در این حوزه اقدام نماید. شایان ذکر است که به جهت فناوری و دانش تخصصی، این حوزه دارای قابل و نزدیکی قابل توجهی با R&D محصولات موجود شرکت می‌باشد. با توسعه تیم R&D، افزایش امکانات و گسترش فضای لابراتورهای لازم برای شبیه‌سازی و کنترل کیفیت، این شرکت قابلیت عرضه محصولات جدید در این حوزه را خواهد داشت. شایان ذکر است تقاضای بازار در این حوزه طبق آمار داخلی و جهانی گسترده و رو به رشد می‌باشد و اندازه بازار آن در سال گذشته در ایران بیش از ۳۰۰ میلیارد نومان برآورد گردیده است و بیش‌ینه می‌شود عرضه این رده محصول به بازار منجر به تثبیت روند رو به رشد درآمدگاهی شرکت در دست کم یک دهه آینده خواهد شد.

**۲- تولید گوشی‌های اداری تحت شبکه و وب**

یکی دیگر از شاخه‌های محصول مکمل محصولات فعلی شرکت، که در حال حاضر تقریباً تمام تقاضای بازار کشور به دلیل نبود محصول داخلی از طریق محصولات خارجی تأمین می‌گردد، ترمینال یا گوشی‌های تحت شبکه و وب می‌باشند. این نوع گوشی در کلیه شرکتها و اداراتی که از سیستم IP PABX استفاده می‌کنند، کاربرد دارد. همچنین در صورت تصمیم اپراتورهای مخابراتی کشور در آینده، در محل مشترکین عمومی شبکه تلفنی نیز دارای کاربرد گسترده خواهد بود، مانند مدل bundling پیاده شده توسط کمپانی ودافون در کشورهای امریکا، کانادا، استرالیا و ... لیکن در بررسی‌های این شرکت حالت اخیر در نظر گرفته نشده و صرفاً با فرض وجود بازار مشتریان شرکتی و اداری اکتفا شده است.

به منظور تأمین مالی اجرای طرح‌های توسعه ای مذکور، علاوه بر استفاده از منابع سود انبیاشته، افزایش سرمایه عمومی در مراحل آتی و پس از پذیرش فرایبورس در دستور کار شرکتهای برای بازه زمانی یک تا دو سال آینده قرار دارد.

**۳- نوسازی و توسعه تجهیزات لابراتور تحقیق و توسعه و طراحی**

با توجه به قدمی شدن برخی تجهیزات لابراتوار از یک سو و نیاز به توسعه و تنوع بیشتر در امکانات آزمایشگاهی شرکت، شرکت در نظر دارد در سال جدید نسبت به بروزرسانی و تجهیز لابراتور تحقیق و توسعه بر اساس نیازمندیهای واحدهای مربوطه اقدام کنید. از این تجهیزات در راستای طراحی و توسعه محصولات جدید، ارتقای محصولات فعلی، شبیه‌سازی، و ... استفاده می‌شود و باعث خواهد شد تا مهندسین این شرکت در بخش‌های تحقیق و طراحی بتوانند با کارایی و کارآمدی بالاتری فعالیتهای خود را ادامه دهند.

**۴- اصلاح فرایندها**

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

شرکت در نظر دارد از سال جدید نسبت به اصلاح روش حسابداری و شناسایی مخارج دستمزد توسعه نرم افزارهای تولیدی به عنوان دارایی نامشهود مطابق با استانداردهای حسابداری و سایر مقررات اقدام کند.

شرکت صنایع ارتباطی آوا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۵-۲ پیش بینی عملکرد شرکت  
پیش بینی عملکرد مالی شرکت در سه سال آینده در حالت محافظه کارانه با فرض عدم جذب سرمایه از منابع جدید (غیر از سود ابانته) و با فرض اجرای توسعه کمی و کیفی صرفا در محصولات سگمنت فعلی و عدم ورود به سگمنت‌های جدید صنعت،  
به شرح زیر می‌باشد:

جدول پیش بینی صورت سود و زیان سه ساله (ارقام به میلیون ریال)

۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	شرح
۳,۹۰۵,۸۶۸	۲,۹۳۵,۸۸۱	۲,۱۹۷,۶۵۵	۱,۶۳۷,۲۸۳	درآمدهای عملیاتی
(۱,۳۴۰,۸۲۵)	(۱۰۰,۱۵۰۵)	(۷۴۶,۳۲۷)	(۵۸۱,۲۲۴)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲,۵۶۵,۰۳۳	۱,۹۳۴,۳۷۷	۱,۴۵۱,۳۲۷	۱,۰۵۶,۰۶۰	سود (زیان) ناخالص
(۱۸۰,۸۴۲)	(۱۴۴,۶۷۳)	(۱۱۵,۷۳۹)	(۹۲,۵۹۱)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۲,۳۸۴,۱۹۲	۱,۷۸۹,۷۰۳	۱,۳۳۵,۵۸۹	۹۶۳,۴۶۹	سود (زیان) عملیاتی
(۳,۶۹۹)	(۳,۷۵۹)	(۳,۰۰۸)	-	هزینه‌های مالی
۱۰,۲۷۰	۸,۲۱۶	۶,۵۷۳	۵,۲۵۸	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۲,۳۸۹,۷۶۲	۱,۷۹۴,۱۵۹	۱,۳۳۹,۱۵۴	۹۶۸,۷۲۷	سود (زیان) قبل از مالیات
(۲۳,۷۲۴)	(۱۶,۹۵۳)	(۱۲,۱۰۹)	-	هزینه مالیات
۲,۳۶۶,۰۲۸	۱,۷۷۷,۲۰۷	۱,۳۳۷,۰۴۵	۹۶۸,۷۲۷	سود (زیان) خالص

۵-۳ اطلاعات تماس با شرکت

• تهران، خیابان کارگر شمالی، خیابان شازدهم، پردیس شمالی دانشگاه تهران	آدرس
• جزیره کیش، فاز دو صنعتی از قلعه EX-58 طبقه دوم	
۱۴۳۹۸۱۷۴۳۵	کد پستی
-۰۲۱-۴۳۶۱۲۰۰۰	تلفن
-۰۲۱-۴۳۶۱۲۲۲۲	نمبر
-۰۲۱-۴۳۶۱۲۴۱۱	تلفن امور سهام
-۰۲۱-۴۳۶۱۲۴۱۲	نمبر امور سهام
<a href="http://www.ava.ir">www.ava.ir</a>	پایگاه اینترنتی
<a href="mailto:info@ava.ir">info@ava.ir</a>	رایانمه